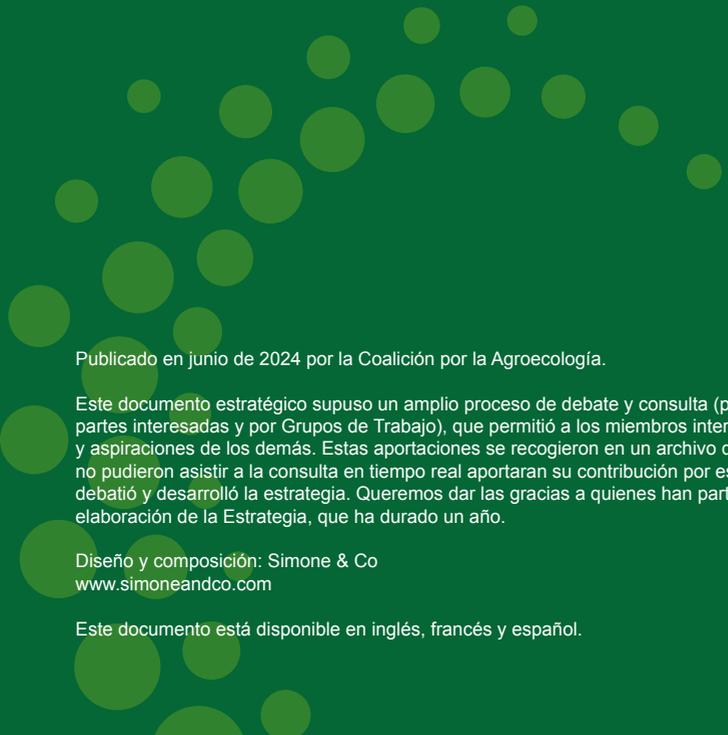




# ESTRATEGIA 2024-2030

*Acelerar la transformación  
de los sistemas  
alimentarios mediante la  
agroecología*



Publicado en junio de 2024 por la Coalición por la Agroecología.

Este documento estratégico supuso un amplio proceso de debate y consulta (por regiones, por categorías de partes interesadas y por Grupos de Trabajo), que permitió a los miembros interactuar y escuchar las perspectivas y aspiraciones de los demás. Estas aportaciones se recogieron en un archivo que quedó abierto para que quienes no pudieron asistir a la consulta en tiempo real aportaran su contribución por escrito. A partir de ahí se redactó, debatió y desarrolló la estrategia. Queremos dar las gracias a quienes han participado activamente en el proceso de elaboración de la Estrategia, que ha durado un año.

Diseño y composición: Simone & Co  
[www.simoneandco.com](http://www.simoneandco.com)

Este documento está disponible en inglés, francés y español.



## ÍNDICE

<b>1. Antecedentes</b> .....	4
<b>2. Análisis de la situación</b> .....	6
<b>3. Acelerar la transformación - Un programa para la acción</b>	12
<b>a)</b> Visión y misión .....	12
<b>b)</b> Teoría de la transformación.....	14
<b>c)</b> Funciones estratégicas de la Coalición.....	16
<b>d)</b> Objetivos estratégicos y ámbitos de actuación.....	17
- <b>Objetivo estratégico 1:</b> Facilitar la creación conjunta y el intercambio de conocimientos sobre agroecología ..	18
- <b>Objetivo estratégico 2:</b> Fomentar el aumento de las inversiones en agroecología .....	20
- <b>Objetivo estratégico 3:</b> Promover y desarrollar políticas de apoyo a la agroecología .....	22
- <b>Objetivo estratégico 4:</b> Respaldar y promover vías de mercado para la agroecología .....	24
- <b>Objetivo transversal:</b> Sespaldar, incluir y fortalecer a nuestros miembros .....	26
<b>4. Gobernanza y coordinación</b> .....	28
<b>5. Comunicación estratégica</b> .....	31
<b>6. Seguimiento, evaluación y aprendizaje</b> .....	32
<b>7. Plan de ejecución anual de la Secretaría</b> .....	34



# 01 ANTECEDENTES

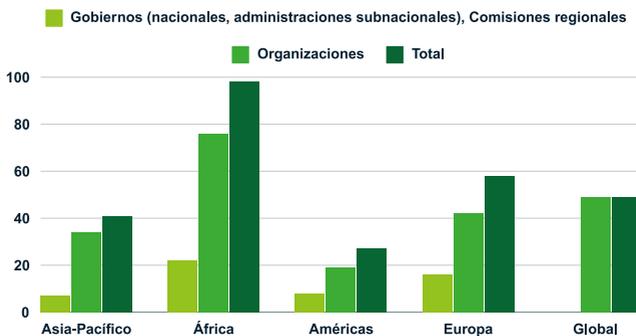
La emergencia desatada por la existencia e interrelación de múltiples crisis alimentarias, climáticas y de biodiversidad también brinda una oportunidad para que diversas fuerzas y sectores colaboren y respalden una valiente propuesta de un amplio abanico de actores: utilizar la agroecología para transformar los sistemas alimentarios. Durante la Cumbre de las Naciones Unidas sobre Sistemas Alimentarios (UNFSS, por sus siglas en inglés) de 2021, se insistió en la necesidad de actuar conjuntamente para replantearse los sistemas alimentarios. En este contexto surgió la Coalición para la Agroecología, con el objetivo de proporcionar **un mecanismo para que países y organizaciones colaboren en la transformación de los sistemas alimentarios mediante la agroecología para abordar múltiples crisis simultáneamente**. Actualmente, la Coalición se ha consolidado como uno de los principales representantes de la agroecología en diversos espacios, incluyendo los diálogos políticos de alto nivel. Tanto su trabajo por medio de la presente estrategia aspiran a dar voz a las personas que necesitan ser más escuchadas y atendidas y se basan en el esfuerzo colectivo para acrecentar el impacto de sus miembros.

**La Coalición tiene por objetivo acelerar la transformación de los sistemas alimentarios a través de la agroecología, guiada por sus 13 principios definidos por el Grupo de Alto Nivel de Expertos en Seguridad Alimentaria y Nutrición (HLPE-FSN, por sus siglas en inglés) del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA), los cuales están alineados con los 10 Elementos de la Agroecología aprobados por el Consejo de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) en diciembre de 2019.**

Esta estrategia está basada en el trabajo de la Coalición para la transformación de los sistemas alimentarios a través de la agroecología y en la aplicación de las vías nacionales desarrolladas en el marco de la UNFSS. Para ello, promueve la creación conjunta y el intercambio de conocimientos; el aumento de las inversiones en agroecología; el apoyo a las vías de mercado para la agroecología; y la participación política y un mayor compromiso con la transformación agroecológica.

La Coalición está liderada por sus miembros. En junio de 2024, la Coalición contaba con **más de 250 miembros, incluyendo 48 gobiernos, tres comisiones regionales intergubernamentales, dos administraciones subnacionales y más de 250 organizaciones** –incluyendo organizaciones de la sociedad civil, de agricultores, de pueblos indígenas y de investigación, organismos de las Naciones Unidas (ONU) y otras organizaciones internacionales, y fundaciones filantrópicas, así como varias pequeñas y medianas empresas (PYMEs). Esta enorme diversidad de miembros dota a la Coalición de la capacidad de reunir y amplificar experiencias y conocimientos para lograr un mayor impacto en el avance de la transformación de los sistemas alimentarios a través de la agroecología.

### Miembros de la Coalición para la Agroecología por regiones



(a junio de 2024)



© Pierre Ferrand/ FAO

# 02 ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN

## 1. Un espacio cada vez mayor para la agroecología

En la última década cada vez se habla más de agroecología, incluyendo la celebración de los Simposios Internacionales de Agroecología de la FAO en 2014 y 2018. La agroecología está ganando reconocimiento impulsada por una amplia gama de actores y actualmente se considera “una ciencia, una práctica y un movimiento” además de una poderosa fuerza para la transformación de los sistemas alimentarios. A nivel internacional, nacional y local cada vez son más las organizaciones y redes de apoyo a la agroecología, lo que se traduce en investigaciones y conocimiento, iniciativas políticas, declaraciones, estrategias, programas e iniciativas sobre el terreno en todos los continentes. Influyentes informes mundiales como los publicados por el Grupo de Alto Nivel de Expertos en Seguridad Alimentaria y Nutrición del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA HLPE-FSN, 2019), el Panel Internacional de Expertos en Sistemas Alimentarios Sostenibles (IPES-Food, 2016), la Plataforma de Asociación Transformativa sobre Agroecología (TPP, por sus siglas en inglés)<sup>1</sup> y otros<sup>2</sup> han contribuido a construir el espacio, así como los marcos necesarios (los 13 Principios del HLPE-FSN del CSA y los 10 Elementos de la FAO) para abordar la agroecología desde un enfoque dinámico, transdisciplinario e intercultural<sup>3</sup>. La contribución del Grupo de Amigos de la Agroecología<sup>4</sup> ha sido decisiva para llevar el discurso sobre la agroecología a las agencias con sede en Roma. Este contexto constituye una oportunidad para la agroecología.

## 2. La prioridad son los sistemas alimentarios

Conseguir el reconocimiento de la importancia de los sistemas alimentarios ha supuesto un largo camino y años de esfuerzos de diferentes actores en los principales espacios políticos, incluyendo el CSA<sup>5</sup>, el Foro Político de Alto Nivel (HLPF)<sup>6</sup>, la Asamblea de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEA)<sup>7</sup> y las Convenciones de Río. Finalmente, el discurso está cambiando para dejar de centrarse en la producción e incluir todo el sistema alimentario y las actividades relacionadas (selección de semillas, producción, almacenamiento, procesamiento, transporte, venta al por menor, consumo y residuos) además de toda la agricultura (incluyendo la pesca, la silvicultura y la ganadería). Tanto el Informe sobre la Tierra del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC) (2019) como la Evaluación de la Plataforma Intergubernamental Científico-normativa sobre Diversidad Biológica y Servicios de los Ecosistemas (IPBES) (2019), entre otros, concluyeron que, sin lugar a dudas, los sistemas alimentarios y el cambio en el uso de la tierra son algunos de los principales factores del cambio climático y la pérdida de biodiversidad, y respaldaron los argumentos a favor de la transformación de los sistemas alimentarios. La sexta evaluación del IPCC (2022) concluía con la convicción de que los principios y prácticas agroecológicas contribuyen a la seguridad alimentaria, la nutrición, la salud y el bienestar, los medios de subsistencia, la salud del suelo, la biodiversidad, la sostenibilidad y los servicios ecosistémicos. En la Cumbre de las Naciones Unidas sobre Sistemas Alimentarios de 2021, más de 110 países se comprometieron a adoptar vías nacionales para la transformación de los sistemas alimentarios [y en el documento final del Momento de Balance de la Cumbre de 2023, el Secretario General de las Naciones Unidas hizo un llamamiento a la acción concertada para incorporar las estrategias de los sistemas alimentarios en todas las políticas nacionales pertinentes, incluidas las relativas a la acción por el clima y la naturaleza]. El objetivo 10 del Marco mundial Kunming-Montreal de la diversidad biológica (KMGBF) reconoce que la agroecología contribuye a la gestión sostenible de la biodiversidad. La Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático de 2023 (COP28) emitió una Declaración de los Líderes sobre Agricultura Sostenible, Sistemas Alimentarios Resilientes y Acción por el Clima firmada por 159 países.

## 3. Pensar en una transformación sostenible

Los argumentos a favor de la transformación de los sistemas alimentarios nunca han sido tan relevantes. Una gran diversidad de actores, incluyendo organizaciones de la sociedad civil, gobiernos, organizaciones internacionales, investigadores/as, el sector privado y organizaciones financieras y filantrópicas reclaman que se dejen atrás los sistemas alimentarios insostenibles y de elevado uso de insumos, basados en gran medida en monocultivos que utilizan insumos químicos perjudiciales para el medio ambiente y en la producción ganadera intensiva y por separado, para promover otros sistemas más diversos, integrados, resilientes y equitativos, al tiempo que se adaptan las prácticas para garantizar que todas las personas tengan acceso a dietas sanas y entornos alimentarios saludables. Estamos ante una oportunidad clave para promover la transformación del sistema alimentario, mediante la transformación del sistema de

financiación, las políticas y las prácticas existentes. Los 13 principios están alineados con los 10 elementos de la Agroecología y proporcionan una buena brújula para guiar esta compleja transformación que requiere un enfoque transdisciplinario, basado en la ciencia y la innovación, que integre los conocimientos locales de las experiencias indígenas lideradas por las comunidades y una financiación a largo plazo.

## **4. Una visión más holística de los sistemas alimentarios**

Abordar los sistemas alimentarios partiendo de un enfoque más amplio ha permitido identificar realidades a las que no se daba suficiente importancia. Por ejemplo, el informe de la FAO sobre el Estado mundial de la agricultura y la alimentación (2023) se basa en la Contabilidad de Costos Reales (CCR) para cuantificar, en la medida de lo posible, los costes ocultos de los sistemas alimentarios nacionales de forma coherente y comparable para 154 países. Los resultados preliminares dejan claro que los costes ocultos de los sistemas alimentarios mundiales superan los 10 billones USD. Igualmente revelador es el margen de maniobra existente para reorientar las subvenciones agrícolas (estimadas en 400.000 USD anuales) hacia sistemas alimentarios agroecológicos que contribuyan a mejorar la salud de las personas y del medio ambiente.

## **5. Multidimensionalidad**

La agroecología ofrece un marco global, intersectorial, transdisciplinar y sistémico para abordar la transformación de los sistemas alimentarios en su conjunto, por lo que puede resultar complejo articularlo y transmitirlo de forma concisa a los y las responsables de la toma de decisiones. Al aplicar los principios de la agroecología no solo se abordan la seguridad alimentaria y la nutrición, sino también la mitigación del cambio climático y la adaptación, la restitución de las pérdidas de biodiversidad y la restauración de las tierras y los recursos hídricos degradados, así como la mejora de los medios de subsistencia, especialmente en las zonas rurales<sup>8</sup>. Esta multifuncionalidad no suele tenerse en cuenta a la hora de medir su impacto. Es necesario cambiar las métricas utilizadas para incluir las múltiples dimensiones existentes<sup>9</sup>, el enfoque territorial<sup>10</sup>, además de reconfigurar las estructuras existentes para la investigación, la información y la educación.

## **6. La financiación de la agroecología está aumentando, pero se necesita una inversión mucho mayor**

Hace unos años, la agroecología constituía una proporción muy pequeña de la Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD), e incluso de la parte de la AOD dedicada a la agricultura. Actualmente, la financiación global de la agroecología va en aumento y ha alcanzado los 44.000 millones USD anuales<sup>11</sup>. Los y las donantes bilaterales y los grandes organismos multilaterales como la Comisión Europea, el Fondo Internacional de

Desarrollo Agrícola (FIDA) y el sistema CGIAR han anunciado dotaciones específicas para la agroecología como parte de sus programas de desarrollo e investigación. Nuevos actores con una mayor capacidad financiera se están interesando por la agroecología, como los bancos multilaterales de desarrollo y las organizaciones filantrópicas. Se calcula que para crear las condiciones necesarias para que la agroecología influya en la transformación necesaria de los sistemas alimentarios para afrontar los retos mundiales actuales será necesario multiplicar por diez la inversión actual (es decir, 400.000 millones de dólares)<sup>12</sup>.

## 7. La financiación debe acelerarse y estructurarse de otra forma

La agroecología no puede seguir financiándose de la misma manera. La financiación de un enfoque sistémico y multifuncional como la agroecología debe abordarse desde una perspectiva holística, con una financiación más flexible, coordinada y a largo plazo. Dicha financiación debe basarse en un enfoque más participativo e inclusivo que refuerce, entre otros, la apropiación por parte de todos los productores y las productoras de alimentos, incluidos los/las pequeños/as agricultores/as y las explotaciones familiares, que lideran las transiciones agroecológicas sobre el terreno. La financiación de la agroecología debe adoptar nuevos parámetros, modalidades y calendarios para su ejecución, seguimiento y presentación de informes. Las inversiones en transformación agroecológica por parte de gobiernos, agencias donantes e inversores privados deben ser más diversas y flexibles, y enmarcarse en un ecosistema diverso de financiadores que puedan conectarse y alinearse entre sí.

## 8. Modelos agrícolas contrapuestos

Los discursos actuales sobre la transformación de los sistemas alimentarios se caracterizan por proponer vías divergentes para alcanzar sistemas alimentarios más sostenibles. Algunas de las propuestas transformadoras únicamente suponen un aumento incremental de la eficiencia de sistemas agrícolas y alimentarios intrínsecamente insostenibles, basados en monocultivos y la ganadería intensiva y por separado empleando productos químicos perjudiciales para el medio ambiente, así como normativas o acciones que obstaculizan, cuando no destruyen, los sistemas de semillas locales y gestionados por los agricultores. Más allá de cómo se producen los alimentos, también es necesario abordar los patrones de consumo, así como el desperdicio alimentario y la pérdida de alimentos. Los 13 Principios se encuentran alineados con los 10 Elementos de la Agroecología y abordan la transformación de todo el sistema alimentario, desde la gestión de los agroecosistemas hasta la gobernanza, las dietas saludables y culturalmente relevantes y los vínculos entre productores y consumidores de alimentos.

## 9. Oportunidades de mercado infrautilizadas

Los productos ecológicos certificados han logrado aumentar su presencia y diversidad en el mercado, además de conseguir algunos avances (como modelos innovadores de productor a consumidor/a). Sin embargo, estos mercados siguen siendo nichos. Para los/las agricultores/as agroecológicos/as y los/las proveedores/as de alimentos el acceso justo y equitativo a los mercados sigue siendo un reto para el que se necesitan aunar los conocimientos del comercio justo, el sector ecológico, etc. Los/las consumidores/as también presentan un grado limitado de concienciación sobre la agroecología y sus múltiples beneficios. Para que la agroecología se arraigue en los sistemas alimentarios, se necesitan mercados dinámicos que apoyen los medios de subsistencia de los/las productores/as de alimentos agroecológicos.

Los mercados locales, territoriales, nacionales y regionales disponen de grandes oportunidades para ser más equitativos, además de promover las culturas alimentarias locales y autóctonas. Los movimientos agroecológicos han desarrollado muchos modelos de negocio, estrategias e iniciativas de mercado inclusivas y exitosas, promoviendo el espíritu empresarial en todas las redes de valor. Si se continúa con los incentivos y las políticas de desarrollo del mercado se puede contribuir al éxito económico de la agroecología, ofreciendo oportunidades a agricultores/as, pescadores/as, ganaderos/as, comunidades rurales, pueblos indígenas, mujeres y jóvenes, lo que podría ayudar a cambiar la narrativa sobre la transformación de los sistemas alimentarios y acelerar las transiciones agroecológicas en todo el mundo.

## 10. Reconocimiento del papel catalizador de los actores locales del sistema alimentario

Cada vez se reconoce más que las inversiones en el desarrollo de capacidades y el apoyo básico a las organizaciones y redes de agricultores/as, pescadores/as y ganaderos/as son una parte fundamental del establecimiento de un entorno propicio para la transformación agroecológica. Entre estos actores se encuentran las organizaciones de los pueblos indígenas y las comunidades locales, que a menudo no tienen capacidad de decisión a la hora de introducir cambios, desarrollar políticas, decidir inversiones, o actuar en los mercados. Sin embargo, estos actores están sobre el terreno, produciendo alimentos y alimentando a sus comunidades, innovando y creando conocimientos, desarrollando la agroecología, construyendo cadenas de suministro y mercados e impulsando el desarrollo de políticas y comunidades locales a pesar de sus limitados recursos. Estos actores podrían desempeñar un papel mucho más relevante a la hora de identificar las necesidades y aportar soluciones. La capacitación a largo plazo de agricultores/as, pescadores/as, organizaciones proveedoras de alimentos y otros actores de los sistemas alimentarios, y sus plataformas territoriales y paisajísticas colaborativas, es esencial para crear los entornos propicios necesarios para acelerar la transformación de los sistemas alimentarios a través de la agroecología.

## 11. Un creciente énfasis en las políticas nacionales

El contexto actual se ve marcado por una convergencia de importantes procesos políticos internacionales concentrados en el cambio climático (Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDCs por sus siglas en inglés)), la biodiversidad (las estrategias y planes de acción nacionales sobre biodiversidad (NBSAPs por sus siglas en inglés)), planes de acción nacionales (NAPs por sus siglas en inglés), las Hojas de Ruta Nacionales sobre Sistemas Alimentarios Sostenibles) están convergiendo. Este contexto constituye una oportunidad para mejorar la coordinación entre los departamentos y sectores gubernamentales nacionales y la coherencia política, así como para integrar la agroecología en las políticas sobre el cambio climático, la biodiversidad, la tierra, la seguridad alimentaria y nutricional, y el desarrollo rural, partiendo de un enfoque basado en los sistemas alimentarios. Muchos actores de todo el mundo también están impulsando el desarrollo de estrategias y políticas nacionales y subnacionales para la agroecología. Faltan instrumentos políticos fundamentales y capital social a escala local y de paisaje para apoyar la transformación agroecológica. Las iniciativas basadas en el desarrollo de políticas, la promoción, la capacitación y la integración de la agroecología en políticas más amplias pueden contribuir a la transición hacia sistemas alimentarios sostenibles a nivel nacional y subnacional, contribuyendo a que el impulso llegue a todo el mundo. Las vías nacionales de transformación de los sistemas alimentarios desarrolladas en el contexto de la UNFSS de 2021 pueden contribuir al desarrollo de políticas más integradas para los sistemas alimentarios.



# 03 ACELERAR LA TRANSFORMACIÓN - UN PROGRAMA PARA LA ACCIÓN

## A) Visión y misión

### NUESTRA VISIÓN:

**Los sistemas alimentarios se transforman a través de la agroecología para ser sostenibles, resilientes, inclusivos, equitativos, saludables y prosperar económicamente.**

### NUESTRA MISIÓN:

**Acelerar la transformación de los sistemas alimentarios a través de la agroecología facilitando acciones colectivas y empoderando a las/los miembros con las capacidades necesarias para impulsar un cambio positivo a todos los niveles.**

Nuestro trabajo se guía por los 13 Principios de Agroecología definidos por el Grupo de Alto Nivel de Expertos en Seguridad Alimentaria y Nutrición (HLPE-FSN) del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CFS), que están alineados con los 10 Elementos de Agroecología aprobados por el Consejo de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) en diciembre de 2019.

## B) Teoría de la transformación

Esta teoría de la transformación expone el modo en que la Coalición trabaja hacia esta visión y su papel como catalizador del cambio transformador basándose en una amplia base de miembros, colaboradores y contactos en diversos sectores y regiones de todo el mundo.

En concreto, se trata de:

- Trabajar a través de los gobiernos regionales, nacionales y locales, según el caso, así como con organismos internacionales, para promover entornos propicios a través de políticas, reglamentos, prácticas e instituciones sociales (de educación, cultura, mercados) para acelerar la transformación hacia sistemas alimentarios más sostenibles a través de la agroecología;
- Trabajar con el sector privado para lograr una mayor inversión en agroecología, difundir modelos de negocio agroecológicos, promover la rendición de cuentas y la responsabilidad de las empresas y reforzar la gobernanza de sistemas alimentarios inclusivos y accesibles para todos los actores relevantes;
- Promover los derechos, conocimientos y sistemas de semillas de los/las agricultores/as y otros/as productores/as de alimentos, así como de los/las consumidores/as, para defender marcos políticos basados en los derechos que permitan sistemas alimentarios sostenibles, equitativos, resilientes, inclusivos, saludables y prósperos económicamente;
- Fortalecer a los actores del sistema alimentario, incluyendo agricultores/as familiares, pescadores/as, ganaderos/as, pueblos indígenas, emprendedores/as alimentarios locales, el sector privado y las comunidades locales, las mujeres y los/las jóvenes.

Las/los miembros de la Coalición participan activamente en la búsqueda de estas vías de transformación basadas en principios agroecológicos. La Coalición trabaja para añadir valor a los esfuerzos de nuestros/as miembros, para lo que impulsa los cambios en cuatro áreas clave: **conocimientos y comunicación, inversión, políticas y mercados**, al tiempo que reconoce la interacción entre estas áreas para generar la transformación de todo el sistema en cualquier contexto particular.

La Coalición es un lugar para intercambiar opiniones, aprender, trabajar en red con otros actores y permanecer unidos por un cambio transformador. La Coalición aporta capacidad de desarrollo, energía, conocimientos y un mayor alcance a las iniciativas de sus miembros, y aumenta el impacto de las acciones y voces colectivas.



**Agroecology  
Coalition**

# Teoría de la tr

La Coalición acelera la transformación de  
agroecología, facilitando acciones colectivas y  
capacidades necesarias para impulsar u



**MIEMBROS DE LA COALICIÓN**

CONOCIMIENTO - POLÍTICAS - INVERSIONES - MERCADOS



CONVOCAR - FACILITAR - APOYAR



# Transformación

de los sistemas alimentarios a través de la  
as y empoderando a los miembros con las  
un cambio positivo a todos los niveles.

## VISIÓN

Los sistemas alimentarios se transforman a través de la agroecología para ser sostenibles, resilientes, inclusivos, equitativos, saludables y prosperar económicamente.



## C) Funciones estratégicas de la Coalición

### ¿Qué papel desempeña la Coalición de Agroecología en los esfuerzos para transformar los sistemas alimentarios?

La Coalición, en estrecha colaboración con sus miembros (y a menudo bajo su liderazgo), desempeña un papel activo en la consecución de resultados. Las actividades realizadas exclusivamente por sus miembros no se reflejan en esta estrategia.

En cada área de acción, la Coalición puede añadir valor y asumir el papel de coordinadora y facilitadora; líder y defensora; promover y difundir conocimiento, según proceda, para maximizar el impacto y el valor para las/los miembros.



**Como líder, catalizadora y defensora**, la Coalición reúne a sus miembros en torno a la acción colectiva y asume un papel de liderazgo como defensora de una transformación agroecológica impulsada por cambios favorables en las políticas, las inversiones, los recursos, las prácticas y los mercados.



**Como coordinadora y facilitadora**, la Coalición reúne a sus miembros y a los actores de la agroecología en encuentros internacionales, y presta apoyo a encuentros regionales o nacionales, según proceda.



**Como divulgadora de conocimiento**, la Coalición es esencial para el intercambio y la movilización de los conocimientos diversos y dinámicos creados conjuntamente dentro de nuestra red, trabajando con (y aprendiendo de y con) sus miembros y otros actores importantes de la comunidad agroecológica, utilizando sus capacidades para informar e influir en las políticas, las prácticas y la investigación.



**En su calidad de promotora**, la Coalición ayuda a desarrollar las actividades de sus miembros y socios/as para trabajar en políticas agroecológicas, aumentar las inversiones en investigación y mejorar la puesta en práctica/actuación.



## D) Objetivos estratégicos y ámbitos de actuación

En tanto que Coalición de voluntarios/as que reúne a grupos de organizaciones e instituciones, tanto estatales como no estatales, la Coalición de Agroecología defiende un enfoque integrado y sistémico de los sistemas alimentarios a escala. Sus cinco objetivos se concentran en desarrollar vías nacionales para transformar los sistemas alimentarios a través de la agroecología, basándose en los conocimientos, las inversiones, el compromiso político, los mercados y el fortalecimiento de las/los miembros.

La Coalición para la Agroecología tiene **cuatro objetivos estratégicos y un objetivo transversal** que se detallan a continuación, además del compromiso de trabajar de forma reflexiva, planteándose periódicamente en qué medida sus esfuerzos apoyan la transformación del sistema alimentario a escala y realizando ajustes conforme con el aumento de sus miembros y en función de los progresos a nivel local y mundial.



© Christoph Nordin/ Never Ending Food Malawi



## **OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: Facilitar la creación conjunta y el intercambio de conocimientos sobre agroecología**

La Coalición facilitará la creación conjunta y el intercambio de conocimientos diversos (formales, científicos, locales, de los pueblos indígenas, tradicionales, consuetudinarios, etc.) sobre agroecología para promover el aprendizaje conjunto, recopilar ejemplos del potencial de la agroecología e influir profundamente en todos los demás objetivos estratégicos de la Coalición, además de trabajar en todas las áreas esenciales para el cambio: inversiones, políticas y mercados.

### **En seis años, la Coalición ha**

- **Respaldado la creación conjunta de conocimientos transformadores, sistémicos, transdisciplinarios e interculturales**, promovido el reconocimiento de los conocimientos locales y de los pueblos indígenas e influido en las prioridades de investigación estableciendo un nexo entre la innovación y los conocimientos tradicionales.
- **Facilitado iniciativas de conocimiento y aprendizaje entre iguales** para reforzar las capacidades de las/los miembros y promovido la documentación de prácticas y lecciones de agroecología, así como la difusión de herramientas para la evaluación de políticas, prácticas y proyectos agroecológicos.
- **Promovido y movilizado conocimientos y datos** para influir en las políticas, la investigación, las inversiones y los mercados y promover la agroecología. También se ha reconocido su capacidad para proporcionar a sus miembros y aliados/as herramientas para la comunicación y mensajes fáciles de adaptar, traducidos a diferentes idiomas.

## EJEMPLOS DE ÁMBITOS DE ACTUACIÓN

- **Promover la creación conjunta de conocimientos transdisciplinarios e interculturales**, así como medios de difusión de conocimientos adaptados al contexto, haciendo hincapié en los conocimientos, prácticas y formas de conocimiento locales y de las poblaciones indígenas.
- **Identificar y salvar las lagunas en materia de conocimientos, investigación y educación**, colaborando con las plataformas de investigación que trabajan en la agroecología y la transformación de los sistemas alimentarios.
- **Apoyar a las/los miembros en la documentación de las prácticas** en materia de política y defensa de la agroecología, creación conjunta y movilización de conocimientos, inversiones y desarrollo de mercados.
- **Apoyar las iniciativas de las/los miembros para compartir conocimientos de forma eficaz**, los intercambios entre iguales, las evaluaciones agroecológicas y el desarrollo de capacidades en las principales palancas de cambio (política/defensa, ampliación de la agroecología, desarrollo de mercados).
- **Difundir pruebas sobre los múltiples efectos de la agroecología**, incluidos los beneficios para hacer frente a las crisis del clima y de la biodiversidad, la salud del suelo, la gestión de la tierra y el agua, la pobreza, los medios de subsistencia y otras dimensiones socioeconómicas, la seguridad alimentaria y nutricional, y apoyar a las/los miembros con mensajes genéricos y adaptados para mejorar la aceptación por parte de los responsables políticos y los actores del sistema alimentario.



© Benen Vision



## OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Fomentar el aumento de las inversiones en agroecología

La Coalición aprovechará y acelerará el creciente interés por la agroecología y los sistemas alimentarios, y motivará a las agencias internacionales, los gobiernos, las iniciativas filantrópicas, los/las financiadores/as públicos/as y privados/as y los/las inversores/as para que aumenten la cantidad y calidad de las inversiones en la agroecología. La Coalición apoyará a sus miembros organizando reuniones, fomentando el diálogo, la promoción y la recopilación de pruebas sobre la contribución de la agroecología a la resolución de las crisis mundiales, divulgando las numerosas iniciativas existentes y poniendo el foco en los innumerables actores eficaces que necesitan apoyo.

### En seis años, la Coalición ha

- **Desarrollado y divulgado argumentos sólidos para aumentar las inversiones** en la agroecología, con propuestas claras de modalidades de financiación acertadas
- **Organizado reuniones periódicas de donantes e inversores/as** sobre las necesidades y oportunidades de inversión en agroecología.
- **Mapeado y proporcionado una imagen completa** del volumen y la calidad de la inversión en agroecología.

## EJEMPLOS DE ÁMBITOS DE ACTUACIÓN

### A escala mundial

- **Reunir a donantes e inversores/as** (públicos/as, privados/as, globales, regionales, nacionales) para promover una mayor inversión, coordinación y compromiso en la agroecología, destacando los ejemplos de inversiones y herramientas de evaluación de la financiación.
- **Promover y facilitar** un mejor seguimiento, medición y transparencia de los flujos mundiales de inversión en sistemas alimentarios, incluida la financiación de la agroecología.
- **Documentar y promover** buenos ejemplos de financiación para la agroecología, incluyendo los mecanismos de financiación innovadores y la reutilización de las ayudas a la agricultura (incluyendo los subsidios) con el fin de fomentar el desarrollo de capacidades entre los actores de los sistemas alimentarios, y las arquitecturas de gobernanza inclusivas que promuevan la participación justa de las comunidades locales en la toma de decisiones y el seguimiento de proyectos e inversiones.
- **Desarrollar y diseminar** un argumentario sobre agroecología fácilmente adaptable, que incluya los rendimientos de las inversiones para todos los parámetros de sostenibilidad.
- **Difundir** ejemplos de emprendimiento e inversiones en cadenas de suministro agroecológicas para aumentar el interés de los inversores del sector privado y los fondos de inversión del sector público.

### A escala regional y nacional

- **Promover y difundir la investigación y documentación** de prácticas, ejemplos de inversión e investigaciones sobre los mecanismos de financiación innovadores y con mayor impacto y modelos de inversión que contribuyan a la transición agroecológica.
- **Promover el aumento de las inversiones gubernamentales, de donantes y del sector privado** en iniciativas agroecológicas (por ejemplo, relacionando ideas de proyectos en los que invertir y donantes potenciales; fomentar el intercambio de estrategias y experiencias nacionales de inversión y financiación en agroecología más allá de la cooperación al desarrollo), así como en la capacitación de los actores de los sistemas alimentarios, los gobiernos locales y subnacionales, para que participen en los diálogos y acciones políticas agroecológicas.
- **Promover la investigación y la incidencia de las/los miembros** para reorientar el apoyo financiero a la agricultura hacia la agroecología (incluyendo las subvenciones).



### OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: Promover y desarrollar las políticas de apoyo a la agroecología

La Coalición para la Agroecología trabajará para aumentar el compromiso político para la transformación de los sistemas alimentarios a través de la agroecología con un conjunto de actores diverso y cada vez más amplio. Asimismo, aprovechará las oportunidades para la promoción colectiva en las instituciones de las Naciones Unidas, así como en otros foros y procesos mundiales, regionales y nacionales, contribuyendo a facilitar el desarrollo de políticas eficaces a nivel nacional y multilateral.

#### En seis años, la Coalición ha

- **Coordinado acciones conjuntas e intercambios** con miembros y aliados, integrando con éxito la agroecología en documentos y recomendaciones políticas nacionales, regionales y mundiales (por ejemplo, en los procesos de las Convenciones de Río, las Estrategias Nacionales de Agroecología, el Informe Global de Desarrollo Sostenible 2023, etc.).
- **Proporcionado herramientas a sus miembros para defender mejor sus intereses** ante plataformas intergubernamentales, convenciones internacionales y políticas regionales y nacionales, facilitando así la colaboración y el intercambio.
- **Documentado la mayor presencia e impacto de la agroecología en las políticas**, recopilando políticas agroecológicas en todo el mundo y los ejemplos y directrices de las estrategias y políticas nacionales de agroecología, así como sobre la integración de la agroecología en políticas como las Contribuciones Nacionales Determinadas (NDCs), las Estrategias y Planes de Acción Nacionales sobre Biodiversidad (NBSAPs), los Objetivos Nacionales de Neutralidad de la Degradación de las Tierras (LDN), las Vías Nacionales de los Sistemas Alimentarios y los Planes Nacionales de Adaptación (NAPs).
- **Promovido o participado en intercambios entre homólogos y la capacitación** para la incidencia y la elaboración y aplicación de políticas; reforzado la función catalizadora de los agentes locales para respaldar iniciativas políticas nacionales o regionales prometedoras.

## EJEMPLOS DE ÁMBITOS DE ACTUACIÓN

### A escala mundial

- **Promoción a escala global en la que los/las agricultores/as y los actores a lo largo de la cadena de valor alimentaria compartan sus opiniones y los beneficios de la agroecología** (incluyendo pescadores/as, ganaderos/as, habitantes de los bosques, pueblos indígenas y comunidades locales, mujeres, jóvenes, grupos marginados, nuevas empresas innovadoras).
- **Contribuir a una cartografía mundial** de las políticas agroecológicas nacionales, regionales y locales y presentar ejemplos en eventos pertinentes a distintos niveles.
- **Unirse y coordinarse con las/los miembros y aliados/as para lograr un impacto en los procesos políticos globales** a través de iniciativas políticas, mensajes y alianzas relevantes, que contribuyan a que la agroecología asuma un papel central en las iniciativas globales para la transformación de los sistemas alimentarios, el clima, la biodiversidad, la tierra, la salud y la nutrición y el desarrollo rural, y otros temas relevantes.
- **Apoyar a los puntos focales de la Coalición** para que tengan impacto en la incidencia regional, en los procesos de la Convención de Río y otras negociaciones relevantes.
- **Profundizar en la colaboración con los/las principales aliados/as y con iniciativas mundiales de promoción estrechamente relacionadas** para la transformación de los sistemas alimentarios a través de la agroecología.

### A escala nacional y regional

- **Contribuir a la documentación y difusión de ejemplos de estrategias agroecológicas** nacionales y regionales, y de políticas y mecanismos de financiación (incluyendo la reasignación de subvenciones), y para la inclusión de medidas agroecológicas en las contribuciones determinadas a nivel nacional, los planes de acción nacionales, los Objetivos Nacionales de Neutralidad de la Degradación de las Tierras y las Vías Nacionales de los Sistemas Alimentarios.
- **Crear con las/los miembros documentos políticos fáciles de usar** y espacios de intercambio de políticas entre pares y comunidades de prácticas para apoyar a los/las responsables políticos/as, las OSC, el sector privado y otras partes interesadas.
- **Respaldar los esfuerzos de promoción de las/los miembros** mediante la participación en diálogos directos con los/las responsables políticos/as, así como intercambios entre múltiples partes interesadas (por ejemplo, gobierno-OSC); la introducción o el acompañamiento del desarrollo, la aplicación y el seguimiento de políticas nacionales, planes de acción y estrategias para la agroecología y los enfoques territoriales para la transformación de los sistemas alimentarios; la integración de la agroecología en las políticas para la alimentación y la agricultura, el clima, la biodiversidad, la salud y la nutrición, el desarrollo rural, sistemas de semillas, salud del suelo, gestión de tierras y aguas, y otros temas pertinentes; el fortalecimiento de la coherencia de las políticas y el establecimiento de plataformas para la promoción y la gobernanza.
- **Reunir a los gobiernos miembros** de la Coalición para un intercambio de políticas entre pares y el desarrollo de estrategias agroecológicas nacionales.
- **Divulgar ejemplos “faro” de asociaciones territoriales y paisajísticas y marcos políticos** de la agroecología.



© Pierre Ferrand/ FAO



## OBJETIVO ESTRATÉGICO 4: Apoyar y promover vías de mercado para la agroecología

La Coalición promoverá el desarrollo de mercados locales, territoriales, nacionales y regionales dinámicos y modelos de negocios inclusivos que mejoren los medios de vida y la influencia de los/las agricultores/as agroecológicos/as y los actores del sistema alimentario, demostrando que la agroecología es una vía económica sólida, inclusiva, equitativa y sostenible.

### En seis años, la Coalición ha

- **Reunido a los actores emprendedores que trabajan en las cadenas de valor y el desarrollo de mercados territoriales** para compartir experiencias y prácticas, y fomentado un enfoque entre pares para la capacitación.
- **Contribuido a cambiar la narrativa sobre la viabilidad económica** de la agroecología y el alineamiento de empresas con los principios y elementos agroecológicos.
- **Recopilado y difundido buenas prácticas y lecciones** para la creación de vías de mercado resilientes y modelos empresariales inclusivos e iniciativas para desarrollar la demanda, el emprendimiento y las cadenas de valor.

## EJEMPLOS DE ÁMBITOS DE ACTUACIÓN

- **Apoyar y dar visibilidad a los éxitos logrados** a la hora de desarrollar mercados territoriales y cadenas de valor resilientes, que ofrezcan una remuneración justa a los/as agricultores/as y reduzcan los insumos externos.
- **Promover y canalizar la innovación y las prácticas de las/los miembros**, la formación, las herramientas y las oportunidades de intercambio entre iguales en todo el mundo, fomentando las vías de desarrollo del mercado para los/las agricultores/as agroecológicos/as y los/las proveedores/as de alimentos, por ejemplo, los sistemas participativos de garantías, los modelos de agregadores/as y grupos de productores/as, la contratación pública, los sistemas locales de semillas de los agricultores, el apoyo a los/las emprendedores/as, el apoyo a los agricultores familiares y a sus cooperativas, el etiquetado y las campañas para los consumidores/as, con especial atención a las iniciativas de desarrollo del mercado dirigidas por los actores del sistema alimentario.
- **Documentar y comunicar la mejora de los medios de vida de los/las agricultores/as** a través de la agroecología, así como los éxitos de modelos empresariales y empresas alineados con los principios y elementos de la agroecología.
- **Difundir ejemplos de inversiones** en cadenas de valor agroecológicas, adición de valor y espíritu empresarial para aumentar el interés de los/las inversores/as del sector privado y los fondos de inversión del sector público.



## **OBJETIVO TRANSVERSAL: Respaldo, colaboración y fortalecimiento de nuestros miembros**

La Coalición se basa en el trabajo, la experiencia y los conocimientos de sus miembros. Su objetivo es aumentar el compromiso de las/los miembros dando visibilidad a lo que hacen y fomentando la colaboración con otros/as miembros para lograr un mayor alcance, promoviendo a las/los miembros de la Coalición como líderes en la transformación de los sistemas alimentarios y subrayando la importancia de unirse en un proceso multilateral y maximizando el impacto colectivo.

### **En seis años, la Coalición ha**

- **Aumentado la membresía y fomentado la participación activa de sus miembros**, en particular de los gobiernos, los grupos infrarrepresentados y las regiones.
- **Promovido a la promoción, los intercambios entre homólogos y el desarrollo de capacidades entre las/los miembros**, en particular de los agentes nacionales y locales de los sistemas alimentarios, para reforzar su labor e influencia a escala nacional, regional y mundial.

## EJEMPLOS DE ÁMBITOS DE ACTUACIÓN

- **Conseguir una participación significativa de las/los miembros** a través de diferentes grupos de trabajo y canales de comunicación eficaces.
- **Llegar y sensibilizar** a los gobiernos, grupos e instituciones que aún no se dedican a la agroecología, por ejemplo, grupos de consumidores/as, sector privado, bancos de desarrollo e instituciones financieras.
- **Apoyar a las/los miembros para que compartan modelos innovadores** y prácticas y plataformas de toma de decisiones inclusivas.
- **Apoyar y contribuir a las actividades de las/los miembros en materia de promoción, creación conjunta e intercambio de conocimientos, formación y aprendizaje entre iguales, garantizando el acceso a las mejores prácticas y herramientas.**
- **Divulgar las iniciativas de los sistemas alimentarios locales, territoriales, nacionales y regionales** de las/los miembros de la Coalición que fomentan la soberanía alimentaria y de semillas, así como los medios de vida sostenibles a través de la agroecología.
- **Promover un mayor reconocimiento** de los conocimientos, derechos, prácticas y formas de saber interculturales, tradicionales y consuetudinarios, y mostrar los beneficios de combinar los conocimientos locales y tradicionales con la innovación científica.
- **Apoyar a los Puntos Focales Nacionales** para que ejerzan influencia en sus propios contextos nacionales y en los procesos multilaterales.
- **Contribuir a desarrollar la capacidad** de los/las pequeños/as agricultores/as y las explotaciones familiares, los agentes de la cadena de valor alimentaria (incluidos/as los/las pescadores/as, los/las ganaderos/as, los/las habitantes de los bosques, los pueblos indígenas y las comunidades locales, las mujeres, los jóvenes y las nuevas empresas innovadoras) en los diálogos e intervenciones políticas, y movilizarlos/las como portavoces, líderes y defensores en los foros regionales e internacionales, cuando proceda.
- **Crear un sistema de gobierno de la Coalición transparente, accesible e inclusivo** que promueva la participación y el compromiso de las/los miembros, el “espíritu de pertenencia” y el diálogo entre grupos muy diversos.



# 04 GOBERNANZA Y COORDINACIÓN

## Asamblea General de Miembros

Las/los miembros de la Coalición constituyen su Asamblea General. Se organizan **reuniones bianuales de la Asamblea General**, a las que asisten los Puntos Focales de las/los miembros o sus representantes designados/as. Estas interacciones tienen lugar virtualmente con interpretación simultánea en inglés, francés y español. Las/los miembros reciben información actualizada sobre las actividades de la Coalición; apoyan la estrategia de la Coalición; comparten información sobre sus respectivas iniciativas con otros miembros a través de los canales de comunicación adecuados.

Las organizaciones interesadas en unirse a la Coalición para la Agroecología deben firmar la **Declaración de Compromiso** (disponible en francés, español e inglés) para convertirse en miembros. No se exige ninguna cuota de afiliación. Los/las nuevos/as miembros rellenan un formulario de información mencionando quién o quiénes son sus Puntos Focales y a qué Grupos de Trabajo desean unirse.

Todos las/los miembros identifican acciones o transiciones en las que participarán para colaborar en la puesta en práctica la estrategia y desarrollar planes de ejecución, además de identificar lo que necesitan de otros actores para tener éxito y mejorar sus compromisos.



Organigrama de la Coalición para la Agroecología



Comité Directivo (a junio de 2024)

## Comité Directivo

El Comité Directivo **está formado por 10 personas, con cuatro representantes de cuatro Estados miembros de cuatro regiones** diferentes (Asia-Pacífico, África, Américas y Europa) **y seis representantes de diferentes grupos de partes interesadas** (organizaciones de agricultores, instituciones de investigación, asociaciones de pueblos indígenas, Naciones Unidas y otras organizaciones internacionales, organizaciones filantrópicas, sociedad civil/organizaciones no gubernamentales).<sup>13</sup>

El Comité Directivo es el órgano decisorio de la Coalición e informa a la Asamblea General de Miembros. Entre sus funciones se encuentran las siguientes: proporcionar orientación general sobre el desarrollo y la aplicación del Plan Estratégico de la Coalición; supervisar al personal de la Secretaría; actuar como caja de resonancia de la Secretaría; revisar y aprobar el plan de trabajo anual y el presupuesto de la Secretaría, así como el informe anual de la Coalición; aprobar el orden del día de las reuniones de la Asamblea General de las/los miembros de la Coalición; aprobar la creación de Grupos de Trabajo y garantizar la representatividad y la inclusión en el modelo de gobernanza de la Coalición.

Las/los miembros del Comité Directivo consultan a sus respectivas circunscripciones sobre las cuestiones que se someten a su decisión y les informan sobre la labor de la Coalición. El grupo se reúne al menos cuatro veces al año. Para aprobar las decisiones es necesario que haya quórum (más del 50% de las/los miembros del Comité Directivo presentes).

## Grupos de trabajo

Los siguientes **Grupos de Trabajo (GT)** impulsan la labor de la Coalición. Cada GT desarrolla su propio Plan de Trabajo diseñado para contribuir a la implementación de la Estrategia general de la Coalición. Las/los miembros de la Coalición eligen los GT a los que desean contribuir:

- **Investigación, innovación y educación**
- **Políticas**
- **Financiación e inversión**
- **Mercados<sup>14</sup>**
- **Comunicación**
- **Aplicación**

Los Grupos de Trabajo se reúnen convocados por sus cofacilitadores/as, disponen de su propio modo de funcionamiento e informan periódicamente al Comité Directivo (por ejemplo, los/las cofacilitadores/as de los Grupos de Trabajo son invitados/as a las reuniones del Comité Directivo). La Secretaría apoya el funcionamiento de los Grupos de Trabajo (por ejemplo, organizando las reuniones, gestionando la lista de miembros, elaborando el orden del día con los/las cofacilitadores/as, proporcionando orientación sobre las actividades y los resultados esperados en función de las necesidades de las/los miembros, redactando las actas), y funciona como puente entre los Grupos de Trabajo y el Comité Directivo. Asimismo, se fomenta la colaboración entre los Grupos de Trabajo a través de sesiones conjuntas, coordinando su trabajo sobre temas/cuestiones que se solapan y compartiendo actividades. Podrán crearse otros grupos de trabajo o subgrupos, previa aprobación del Comité Directivo.

## Secretaría Permanente

La Secretaría permanente de la Coalición para la Agroecología **se estableció en febrero de 2023**, con sede en Bioversity International en Roma, Italia. El equipo de la Secretaría está compuesto por el Coordinador Ejecutivo de la Coalición, una Coordinadora Asociada, una Responsable de Comunicaciones y un Consejero Principal. La Secretaría es la responsable de coordinar la puesta en práctica de la Estrategia, la participación de las/los miembros, respaldar al Comité de Dirección, apoyar a los diferentes Grupos de Trabajo y las operaciones diarias del trabajo de la Coalición.

## Vínculos con otros mecanismos

La Coalición interactúa de manera independiente con el Comité de Seguridad Alimentaria Mundial, el Grupo de Amigos de la Agroecología<sup>15</sup>, el Centro de la Cumbre sobre Sistemas Alimentarios de las Naciones Unidas y otros organismos, según proceda, con los que comparte estrategias para fomentar los vínculos de colaboración y les presenta informes de situación.



# 05 COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA



Para poner en práctica la estrategia de la Coalición es fundamental poder transmitir la importancia de la agroecología en la transformación de nuestros sistemas alimentarios a múltiples audiencias, promover el trabajo de las/los miembros de la Coalición y construir la reputación de la Coalición para la Agroecología como referencia clave para la agroecología.

A través del material y las actividades de comunicación de la Coalición, informaremos sobre los beneficios holísticos de la agroecología para hacer frente a toda una serie de retos. En tanto que red diversa y en plena expansión, la Coalición tiene acceso de primera mano a una increíble riqueza de recursos, información y experiencia con la agroecología. Esta es la fuerza en la que la Coalición se basará para hacer que su trabajo de comunicación sea relevante y original.

La Coalición mejorará la comprensión pública sobre las soluciones agroecológicas y su potencial, y se hará eco del creciente impulso a favor de la agroecología utilizando una amplia gama de productos de comunicación, como la recopilación de estudios de caso, comunicados de prensa, artículos de opinión, artículos de sitios web, publicaciones en redes sociales, vídeos explicativos, etc. La Coalición contribuirá a mantener el compromiso de sus miembros y a promover sus actividades (a través de productos como boletines internos y seminarios web).



## 06 SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y APRENDIZAJE

La Coalición para la Agroecología se compromete a reflexionar y analizar periódicamente en qué medida sus esfuerzos promueven la transformación del sistema alimentario a escala, y realizar ajustes conforme aumente el número de miembros y se alcancen progresos a nivel local y mundial.

**A estos efectos, se desarrollará un marco de seguimiento, evaluación y aprendizaje de la Coalición que constará de tres elementos:** 1) reflejar los resultados alcanzados como consecuencia de la implementación de las diversas áreas de acción identificadas, teniendo en cuenta tanto el público interno como externo; 2) ayudar a la Coalición a aprender y evolucionar; y 3) identificar los riesgos potenciales que es necesario anticipar y gestionar. Este marco se aplicará específicamente a la Secretaría, a cada Grupo de Trabajo y a la Coalición en su conjunto.

El primer elemento incluirá un conjunto de indicadores (máximo cinco por objetivo estratégico) revisables para ver en qué medida se cumple cada uno de los objetivos estratégicos. Estos indicadores pueden ser tanto cuantitativos como cualitativos y se reflejarán en el plan de implementación anual (renovable) y estarán vinculados a las distintas áreas de acción identificadas. En este contexto también se enmarca el alcance de la Coalición. Se recopilarán indicadores cuantitativos y cualitativos y se recogerán ejemplos de transición utilizando diferentes formas de comunicación.

El segundo elemento consiste en disponer de algunos espacios de reflexión dentro de la Coalición donde debatir y compartir lo que las/los miembros están aprendiendo como parte de la coalición y analizar cómo pueden mejorar para conseguir su misión colectiva. Se llevará a cabo de forma colectiva y las/los miembros organizarán algunas sesiones de reflexión y encuestas.

El tercer elemento incluye la identificación y el análisis de los riesgos potenciales que podrían afectar negativamente a la aplicación efectiva de la estrategia, tanto a nivel interno como externo. Se identificarán las acciones necesarias, que formarán parte del Plan Ejecución.



# 07 PLAN ANUAL DE EJECUCIÓN DE LA SECRETARÍA

Para poner en práctica la Orientación Estratégica, la Secretaría de la Coalición para la Agroecología elabora cada año un Plan de Ejecución anual que comprende:

- Metas anuales para alcanzar los distintos objetivos señalados.
- Un conjunto de actividades que deben llevarse a cabo para alcanzar los objetivos anuales.
- Un presupuesto anual con los recursos financieros necesarios para las distintas actividades.
- Una agenda anual en la que se indiquen todas las reuniones del Comité de Dirección, de las/los miembros y de los Grupos de Trabajo, así como todos los eventos mundiales y regionales en los que la Coalición deba participar activamente.
- Un Plan de Trabajo dinámico para cada GT basado en la aplicación de la estrategia de la Coalición.
- Indicadores para medir la consecución de los objetivos anuales.

Este Plan Anual de Ejecución se presenta cada año al Comité Directivo para su aprobación.

## NOTAS

---

1. El TPP surgió del CSA, del informe del HLPE (2019) y de otros diálogos sobre agroecología en 2019, incluyendo el del CIRAD y el CGIAR. Aborda las limitaciones para las transiciones agroecológicas resultantes de la falta de pruebas y las lagunas en la implementación y sirvió de secretaría provisional a la Coalición hasta que se dispuso de financiación para establecer una secretaría permanente.
2. IDDR1, 2021, An agroecological Europe by 2050: What impact on land use, trade, and global food security? [en inglés] <https://www.iddri.org/en/publications-and-events/study/agroecological-europe-2050-what-impact-land-use-trade-and-global-food>; EU Food Policy Coalition, 2021, postura en materia de agroecología, <https://foodpolicycoalition.eu/about-us/#why>.
3. Wezel A, Gemmill Herren B, Bezner Kerr R, Barrios E, Gonçalves ALR y Sinclair F (2020). Agroecological principles and elements and their implications for transitioning to sustainable food systems. A review. *Agronomy for Sustainable Development* [en inglés] 40: 40 13pp. <https://doi.org/10.1007/s13593-020-00646-z>
4. El Grupo de Amigos es un grupo informal y abierto de Estados miembros de las agencias con sede en Roma que comparten el interés común de promover y fortalecer la agroecología en las agencias con sede en Roma.
5. Directrices voluntarias del CSA sobre sistemas alimentarios y nutrición (CFS-VGFSyN) <https://www.fao.org/cfs/vgfsn/en/>.
6. La declaración ministerial del Foro Político de Alto Nivel (FPAN) de 2018 sobre Desarrollo Sostenible insta a todas las partes interesadas a adoptar un enfoque de sistemas alimentarios sostenibles. Resolución E/HLS/2018/1 del HLPF. Párrafo 26.
7. UNEA-3 (2019) Aplicación de UNEP/EA.4/HLS. 1 Declaración Ministerial [https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/29753/Item%204%20UNEP\\_UNEA4\\_Monitoring\\_Ministerial\\_Declaration\\_Thu-12-Sep-2019.pdf](https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/29753/Item%204%20UNEP_UNEA4_Monitoring_Ministerial_Declaration_Thu-12-Sep-2019.pdf)
8. Sinclair, F., Wezel, A., Mbow, C., Chomba, C., Robiglio, V., y Harrison, R. (2019). The contribution of agroecological approaches to realizing climate-resilient agriculture. Background Paper [en inglés]. Documento de información. Comisión Mundial sobre la Adaptación. Rotterdam. <https://gca.org/reports/the-contributions-of-agroecological-approaches-to-realizing-climate-resilient-agriculture/>
9. Lamanna C, Coe R, Crossland M, Fuchs LE, Barahona C, Chiputwa B, Orero L, Adoyo B y Geck M. 2024. Developing holistic assessments of food and agricultural systems: A meta-framework for metrics users. Documento de trabajo 4. Bogor, Indonesia and Nairobi, Kenia: CIFOR-ICRAF: The Transformative Partnership Platform on Agroecology 24pp. [https://www.cifor-icraf.org/publications/pdf\\_files/WPapers/TPP-WP-4.pdf](https://www.cifor-icraf.org/publications/pdf_files/WPapers/TPP-WP-4.pdf)
10. FAO, Biovision Foundation, Food Policy Forum for Change, and Agroecology Coalition Agroecology Dialogue Series N°1 (January 2023), <https://openknowledge.fao.org/server/api/core/bitstreams/03321402-c832-4110-b3e7-c296b416d2e5/content>
11. Alianza Mundial para el Futuro de la Alimentación, 2023. Cultivating Change: Accelerating and Scaling Agroecology and Regenerative Approaches.
12. op-cite.
13. Esta composición se estableció al inicio de la Coalición en 2021. Podrá revisarse en el futuro en función de la evolución de las/los miembros de la Coalición durante la aplicación de la Estrategia.
14. Identificados durante el proceso de desarrollo de la estrategia.
15. El Grupo de Amigos es un grupo informal de países que han prestado apoyo financiero y político al proceso agroecológico de la FAO a lo largo de los años, sensibilizándose entre sí y llegando a otros países.



**Coalición para la Agroecología**  
Acogida por Bioversity International  
Via di San Domenico 1  
00153 Roma  
Italia



## Nuestros socios donantes actuales



Co-financiado por la Unión Europea



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

